prezensa

Como a globo modernizou a gestão contratual de 60 anos

de produções a um sistema auditável e rastreável de ponta a ponta

CONTEXTO

UM DOS ECOSSISTEMAS CONTRATUAIS MAIS COMPLEXOS DO PAÍS.

60	+100	+14
anos de operação	países com conteúdo exportado	mil funcionários

Fonte: Memória Globo (TV Globo)

qualquer erro tem consequência financeira, legal e reputacional.

DESAFIO

TROCAR O SISTEMA SEM PARAR A OPERAÇÃO

1. Nenhum pagamento poderia atrasar
2. Nenhum contrato poderia se perder
3. Nenhuma integração poderia falhar

Cinco anos de construção, zero ruptura operacional

MÉTODO

O TRABALHO FOI CONDUZIDO EM SPRINTS ORGANIZADAS POR CRITICIDADE. CADA DEMANDA SÓ CHEGAVA AO AMBIENTE DE PRODUÇÃO APÓS VALIDAÇÃO EXAUSTIVA EM AMBIENTE ISOLADO.

MIGRAÇÃO

DO SISTEMA LEGADO À NOVA PLATAFORMA

Absorção gradual

Contratos de longo prazo, autônomos, bloqueios automáticos, integração com o ERP.

Fonte única de verdade

A base unificada de contratos virou o histórico financeiro inteiro. Fim da dependência do legado.

A DESATIVAÇÃO DEFINITIVA DO SISTEMA LEGADO FOI CELEBRADA COM UM EVENTO NA EMPRESA, REUNINDO LIDERANÇA E EQUIPES ENVOLVIDAS EM MAIS DE CINCO ANOS DE TRABALHO.

AUTOMAÇÃO

DE PROCESSOS MANUAIS A FLUXOS AUTOMATIZADOS

GUIA DAS INFORMAÇÕES

recibos eletrônicos com o detalhamento dos valores de cada talento.

NOVOS TIPOS DE VERBAS

importação de verbas, antes manual, agora automática.

DIREITOS DOS ARTISTAS

direitos de imagem pagos com maior precisão.

BASE UNIFICADA DE CONTRATOS

fonte de verdade do histórico financeiro.

CADA ENTREGA RESOLVEU UM GARGALO REAL.

IA

IA COMO APOIO, NÃO SUBSTITUIÇÃO

Validação de créditos em tela

Identifica o núcleo artístico e cruza com os vínculos contratuais, reduz erros, mas não substitui a validação humana.

Leitura inteligente de contratos

Responde perguntas sobre cláusulas, prazos e partes envolvidas.

A IA na construção do código

A ia utilizada para fazer pequenas alterações e sugerir grande mudanças sempre com a supervisão do desenvolvedor.

Validação dos créditos em tela
Extração automática de fichas antigas de capítulos.

RESULTADOS

Menos erro, mais rastreabilidade

Auditoria de seis décadas

UMA BASE AUDITÁVEL, 6 DÉCADAS DE HISTÓRICO

mais previsibilidade

Zero ruptura operacional